



ÅRSMÖTET VÅREN 2019 ÅRSMÖTESHANDLINGAR

Öregrunds Golfklubb
Sandviks Gård. 742 91 Östhammar
Telefon 0173-32450.
www.oregrundsgk.com



ÅRSMÖTE

Ordinarie årsmöte (vårnöte) lördagen den 23 mars 2019 kl. 10:00 i klubbhuset Öregrunds Golfklubb

Föredragningslista

1. Fastställande av röstlängd för mötet.
2. Fråga om mötet har utlysts på rätt sätt.
3. Fastställande av föredragningslista.
4. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
5. Val av två protokollförare, tillika rösträknare, som jämte ordförande skall justera mötesprotokollet
- 6a1 Styrelsens verksamhetsberättelse för det senaste verksamhetsåret.
- 6a2 AB:s Verksamhetsberättelse för det senaste verksamhetsåret
- 6b1 Klubbens årsredovisning (resultat- och balansräkning) för det senaste räkenskapsåret.
- 6b2 AB:s årsredovisning (resultat- och balansräkning) för det senaste räkenskapsåret.
- 7a Revisorernas berättelse över klubbens förvaltning under det senaste verksamhet-/räkenskapsåret
- 7b Revisorernas berättelse över AB:s förvaltning under det senaste verksamhet-/räkenskapsåret.
- 8a Fastställande av resultat- och balansräkning samt disposition.
Av överskott respektive underskott i enlighet med balansräkningen för klubben.
- 8b Beslut om ägardirektiv för fastställande av resultat- och balansräkning samt disposition av överskott respektive underskott i enlighet med balansräkningen för AB
- 9a Fråga om ansvarsfrihet för klubbens styrelse för den tid revisionen avser.
- 9b Beslut om ägardirektiv för fråga om ansvarsfrihet för AB:s Styrelse för den tid revision avser.
- 10 Övriga frågor.
- 11 Ägardirektiv till bolagsstämma i AB

Beslut om stadgeändring eller i fråga av större ekonomisk betydelse för klubben eller medlemmarna får fattas endast om ärendet angivits i kallelsen till mötet.



Öregrunds Golfklubb Verksamhetsberättelse 2018

Styrelsen:

Ordförande: Sture Holmgren
Vice Ordförande: Håkan Sjöberg
Ekonomi: Lennart Jakobsson
Anläggning: Andris Zarins
Klubb: Anders Forss
Marknad: Ulrika Forsberg
Sport: Christina Ellesjö-Eriksson
Tävling: Håkan Sjöberg
Webb: Catharina Frostner

Suppleanter:

Stefan Widén
Per-Gunnar Sjöström
Jonas Sandström

Årsmöte

Årsmöte hölls lördagen den 24 mars (vårmöte) och söndagen den 25 november (höstmöte) båda mötena hölls på Öregrunds Golfklubb. På vårmötet deltog 56 medlemmar och på höstmötet 58 medlemmar.

Styrelsesammanträden och möten

Under verksamhetsåret har avhållits 8 st styrelsemöten, 1 konstituerande styrelsemöte och 2 planeringsdagar.

Kommittésammansättningar

Anläggning: Ordförande Andris Zarins
Klubb: Ordförande Anders Forss
Marknad: Ordförande Ulrika Forsberg
Sport: Ordförande Christina Ellesjö-Eriksson
Tävling: Ordförande Håkan Sjöberg
Valberedningen: Sammankallande JanOlof Lundholm, Lena Lantz och Sture Lindström
Revisor Maria Lennmark E&Y AB och Hans Classon.



Kansli och reception

Klubbchef

Tjänsten som klubbchef har innehafts av Erik Ording Forsell.

Klubbchefen har fungerat som resurs för kommittéerna, varit adjungerad i styrelsen, haft det övergripande operativa ansvaret för den dagliga verksamheten över kansliet.

Ansvaret för banans dagliga verksamhet hade fortsättningsvis Kjell Johansson.

Erik Ording Forsell slutade sin tjänst som klubbchef den 30 september och en ny klubbchef rekryterades och Lena Lantz är ny klubbchef och börjar sin anställning den 10 jan 2019.

Kansli/reception

Kanslistjänsten har innehafts av Britt Jernberg I receptionen har Ludvig Matton, Tova, Peter Andersson, Britt Jernberg och Erik O Forsell.

Instruktör

Peter Andersson har tjänstgjort som klubbens golfinstruktör och varit adjungerad till styrelsen.

Shop

Golfshopen har drivits i egen regi med personal som arbetat i reception/kansli.

Restaurang

Restaurangen har arrenderats av Tobias Edvinsson och Anneli Söderlund.

Medlemmar

Antal medlemmar den 31 december 2018 var 1 077 personer.

Resultatenhet Anläggning.

2018 blev ett mycket tufft år för vår bana, våren med mycket regn och sedan den torraste sommar någon kan minnas sedan banan byggdes för ca 30 år sedan.

Banan öppnades för spel den 5 maj.

Tee område 1 blev helt färdigställt under försommaren och likaså runt de nya bunkrarna hål 1 och 18. Helt ny tee på hål 12 blev även färdigställd, dessutom så har diket lagts igen mellan gamla tee 12 mot fairwayen.

Gallring skog mellan hål 1 och 18 genomförd, liksom vid 7:ans greenområde, vänstra sidan på 8:an är även färdig gallrad.

Nedtagning av två större björkar på hål 17 har gjorts.



Många trasiga spridarhuvuden har bytts ut under året, dessutom så har vi haft flera vattenlednings brott på bana som reparerats. Mycket energi lagts på att ta till vara på allt tillgängligt vatten och vattna på ett så effektivt sätt som är möjligt i den svåra torkan.

Mycket arbete har lagts på återställande av skador på fairways under sen sommaren och hösten efter extremtorkan.

Ett utkikstorns på åttans dam tee har uppförts och tralldäck framför tävlingsexpeditionen för att ta bort ojämnheter mellan olika nivåer.

Nya bänkar och bord vid kiosken har införskaffats.

Målning av fasader på kiosk, bollmaskinhus och omklädnads byggnad har genomförts av frivilliga medlemmar.

För att driva anläggningen med minsta möjliga påverkan på mark, luft och vatten fortsätter vi samarbeta med LMI, Floratine Scandinavia AB och Jordelit. De prover som vi kontinuerligt sänder in för analys är vattenprover, jord- och växtsaft.

Energi

Vi har fortsatt dokumentera förbrukning av el i alla fastigheter i syfte att minimera åtgången. 2010 förbrukade vi ca 160 000 Kwh. och 2018 ca 120 000 Kwh.

Källsortering

Miljöstationerna på banan har fungerat tillfredställande. En stor mängd returflaskor och aluminiumburkar har samlats in. Övrigt avfall har tagits om hand enligt direktiv från kommunen.

Toaletter

Vattentoaletterna på banan har fungerat bra under säsongen däremot har vi haft några stopp på omklädnadsrummens toaletter under säsongen.

Klubbhus

Ny utskänkningsdisk i restaurangen har monterats.

Maskiner

Under året så har ny 6 tons flyttvagn och ny vertikalskärnings aggregat införskaffats.

Paddeltennis

Paddeltennis banan har nu köpts av Golfklubben och där skall nu röjas och snyggas till för att ge ett ännu bättre intryck till alla nyttjare och åskådare.

Personal

En reparatör och banförman har varit årsanställda., övriga har varit säsongsanställda. Städning av omklädningsrum och toaletter har skötts av Skadeservice AB i Östhammar.

Resultatenhet Marknad

Under 2017 märktes en marginell försvagning på någon procent av sponsorintäkterna. Försvagningen förstärktes under 2018 pga. sjukdom i kommittén och inkörningsproblem med en ny klubbchef. Därför kunde man inte komma upp i planerade intäkter. Hela styrelsen blev involverad i arbetet med att mildra bortfallet i sponsorintäkter. Styrelsen arbetade med flera alternativ bl.a. att lägga ut arbetet mot provision. Under sommaren uppstod ett annat alternativ där Kai Johansson skulle arbeta med en styrgrupp bestående av Claes-Håkan Sandberg och Håkan Ahlström. Gruppen som bildades antog namnet Företagsgruppen och kom igång under hösten för att lägga en bra grund för arbetet under 2019 och då tillsammans med vår nya klubbchef.

Golfens dag

Golfens dag arrangerades under maj månad under ledning av Peter Pro. Besökarna fick bl.a. prova på golf på Lilla Banan.

Sponsorgolf

Sponsorgolfen arrangerades i slutet av augusti. Dagen var välbesökt och uppskattad av de deltagande sponsorerna.

Intern TV

Den har varit igång hela säsongen och bl.a. visat information från våra samarbetspartners samtidigt med en mängd information om klubben, banan. Starttider förmedlas genom denna kanal.

Resultatenhet – Sport

Utbildning

- Pröva-på-Golf har genomförts vid 2 tillfällen, vi har haft 15 st. som har provat på.
- Grönt kort utbildningar har genomförts både individuellt och i grupp, ett antal juniorer har gått kurs i samband med lägerverksamhet. Totalt har vi utbildat 28 st. under 2018.
- En regelvandring har genomförts med 21 st. deltagare under ledning av Peter Andersson.
- Vi deltog i svenska golfförbundets "Golfens dag",

Träning

- Damernas elitspelare har tränat tillsammans med klubbens Pro cirka en dag i veckan under större delen av säsongen.

- Junior- och knatteverksamheten har genomförts av 3 st. ungdomstränare, tillsammans med klubbens Pro. Cirka 45 ungdomar har vid något tillfälle deltagit i träningarna, varav ca 12 st. deltagit med stor regelbundenhet.
- Klubbens dam och herrseniorer har haft måndagsträning med Peter, i snitt har ca 15 personen deltagit vid varje tillfälle.

Seriespel

Under säsongen 2018 har 14 lag från Öregrundsgk deltagit i seriespel. Var de olika lagen placerade sig finns publicerat på vår hemsida den 20 september.

I damernas Upplandsmatch kom vårt lag på delad 4:e plats i region 2.

Positivt att så många spelare i klubben deltar i seriespel och att många lag når bra placeringar i sina serier. En eloge till de medlemmar som håller i lagen och ser till att det fungerar.

Övriga tävlingar

- I SM deltog Carina Hemmälén som kom 43:a i D50 och Christina Ellesjö kom 47:a i samma klass.
- På Order of Merit gällande SGF Senior Tour slutade Christina Ellesjö på 21:e plats och Carina Hemmälén 25:e plats i D50. I H60 slutade Lars Ek 55:a.
- Vi hade 2 deltagare i DM för D50, Carina Hemmälén kom 2:a och Christina Ellesjö kom 4:a. Michael Eklund kom 3:a i "stora" DM för herrar. Ett extra grattis till Lars Ek som vann H60.
- 2018 års klubbmästare för damer blev Ulrika Forsberg och Michael Eklund vann på herrsidan.

Läger

- Ett juniorläger har genomförts med sammanlagt 23 deltagare.
- Damläger har genomförts vid två tillfällen med sammanlagt 14 deltagare.
- Ett mixat läger har genomförts med 5 deltagare.

Hcp

En årlig revision av klubbmedlemmarnas handicap har genomförts av hcp-kommittén med hjälp av revisionsverktyget i GIT.

Drygt 100 medlemmar var påverkade av revisionen och justerades med +2, +1, -2 eller -1.

Juniorlyftet

Fortfarande lever golfförbundets satsning på juniorer kallad Juniorlyftet och klubben gör vissa insatser för att utveckla satsningen på lokal nivå. En verksamhetsplan finns framtagen och Sportkommittén jobbar för att stimulera barn och ungdomar i klubben och att få fram ledare till verksamheten.

Resultatenhet Tävling

Ordförande: Håkan Sjöberg

Ledamöter: Sture Lindström, Jan Hedin, Stefan Widén, Lars Ek, Mikael Jansson, Catarina Ek, Birgitta Hedin, Cecilia Sjöberg, Lars-Johan Eriksson, P-G Sjöström, Tomas Backström, Catharina Stark

Verksamhet

Vi har under säsongen varit knappt 15 tävlingsledare som ingått i tävlingskommittén och som har genomfört tävlingsverksamheten. Kommittén har haft 3 möten för säsongspanering och genomförande. Klubbens tävlingsprogram utformades under vintern/våren och fastställdes av styrelsen innan säsongstart.

Under maj genomfördes en GIT-utbildning med inriktning på tävlingsmodulen, under ledning av Martin Gavelin från Upplands Golfförbund.

Under säsongen har det genomförts 14 öppna klubbävlingar under perioden maj-september. Klubbävlingarna har fördelats med 4 tävlingar med singelspel, 7 tävlingar med parspel och 3 tävlingar med lagspel. Ett antal samarbetspartners bidrar till prisborden och stöttar på så sätt tävlingsverksamheten. Utöver klubbävlingar, så har det spelats seriespel i flera klasser i förbundets distriktsserier.

Deltagarantalet har varit varierande med stora startfält under högsäsongen. Totalt har det under säsongen varit drygt 1800 startande i klubbävlingarna. Höjdpunkten för verksamheten är Golfveckan som lockar många att spela tävling. Vår Golfvecka är bra etablerad i regionen och har bra renommé.

Klubbmästerskapet i augusti är som vanligt en annan höjdpunkt för tävlingsverksamheten.

Deltagarantalet i KM var i år lite lägre än vad det varit de senaste åren, dock ändå 98 deltagare i år, vilket är mycket bra om man ser till många jämförbara klubbar. KM genomfördes även i år sammanhållet med de stora klasserna samtidigt med åldersklasserna.

Klubbmästare i huvudklasserna blev Ulrika Forsberg på damsidan och Michael Eklund på herrsidan.

Tävlingsverksamheten genererar ett icke oväsentligt ekonomiskt överskott till klubben. Detta tack vare startavgifter, tävlingsgreenfees och priser som våra partners bidrar med till prisborden. Dessutom gynnas vår egen shop av inköp av priser till tävlingarna och också restaurangen som får en skjuts genom att mat ingår i tävlingsavgiften till de flesta av våra tävlingar.

Det finns ständigt ett behov av fler tävlingsledare. Kan/vill du hjälpa till så anmäl dig till någon i tävlingskommittén.



Resultatenhet – Klubb 2018

I kommittén har följande personer arbetat under säsongen: Anders Forss (ordf) och Catharina Frostner. Framhållas bör även att Kai Johansson och Ulla Bergström Johansson ansvarat för den mycket aktiva seniorkommittén.

Nyhetsbrev

Kommittén har ansvarat för regelbundna (varje månad) utskick av Nyhetsbrev med aktuell information, allt för att hålla medlemmarna uppdaterade om vad som är aktuellt på klubben. Nyhetsbrev skickats via e-post.

Hemsida och Facebook

Den nya hemsidan som lanserades 2016 har uppskattats av medlemmar och gäster, det kan man tydligt se i statistiken nedan. Hemsidan uppdaterades under golfsäsongen i stort sett dagligen vilket förde med sig att vi även var mycket synliga på Facebook. I den högra bilden framgår mest besökta sidor på hemsidan.

	2016	2017	2018	Sidor	Användare
				Framsida - Öregrunds GK	9,070
				Boka starttid - Öregrunds GK	2,475
				Tävlingsprogram - Öregrunds GK	1,697
				Banguide 18-hålsbanan - Öregrunds GK	1,451
				Greenfee - Öregrunds GK	1,394
				Information om våra nya krögare - Öregrunds GK	1,175
				Information och öppettider - Öregrunds GK	1,024
				Restaurangen - Öregrunds GK	997
				Aktuellt på banorna - Öregrunds GK	959
				Evenemang arkiv - Öregrunds GK	941
Unika användare som Inlägg nått ut till	39 056	69 346	75 527		
Unika användare som Interagerat	4 100	6 530	10 744		
Unika användare med negativa reaktioner	12	34	12		
Incheckningar			235		

Medlemstidning

Även 2018 skickades en medlemstidning ut till medlemmar och sponsorer, beslut har tagits av styrelsen att tillsvidare inte fortsätta med tidningen främst av kostnadsskäl.

25-årsjubileum

Ca 30 personer deltog på närspels-KM som Peter arrangerade med bravur, ett roligt inslag i firandet som vi hoppas röner större intresse nästa gång. På jubileumsmiddagen deltog drygt 80 personer och där bjöds på musik, flera tal, lotteri och frågesport. En mycket lyckad tillställning fick vi som feedback.

Medlemsvård & trivselaktiviteter

Den 18 juli genomfördes en informations- och grillkväll för medlemmarna. Ca 50 personer deltog vilka fick ta del av de olika kommittéernas aktiviteter och planer. Styrelsen fick en hel del feedback från medlemmarna vilken vi kommer ta med i vår planering för 2019. En mycket trevlig och lyckad aktivitet var omdömet från deltagarna.

Damkommittén

Ansvarig: Lena Lantz

Ledamöter: Lena Mattsson, Christina af Ugglas, Catharina Stark

Damupptakt

Damupptakten den 1 maj blev tyvärr utan spel på grund av att banan inte var öppnad. Det blev ändå en träff med mycket god uppslutning där information gavs om säsongens aktiviteter, dessutom genomfördes en modevisning där årets nya mode presenterades.

Damstege

Damstegen anordnades även år 2018 med 14 deltagare, slutsegrare blev Marianne Schöön.

Hemlig resa

Den årliga hemliga resan anordnades som brukligt och det var Lena Lantz som höll i trådarna. Årets resa gick till Gävle, vi var ca 50 damer som hade en underbar dag med utmanande golf men härligt väder och humor.

Ladies open

Partävling med spelformen "Bästaboll" för damer och som ingick i golfveckan.

Antal deltagande tremannalag var 42 (46).

Damavslutning

Tävlingen spelades över 9-hål och endast 3 klubbor, med efterföljande middag med prisutdelning för bl.a. årets damstege och birdieholken.

Antal deltagande tremannalag var 6 (5).

Seniorkommittén

Ansvarig: Kai Johansson

Ledamöter: Hans Liljeqvist, Marianne Schöön, Jag Grabe, Jan Hedin och Birgitta Hedin

Senior Power

Seniorkommittén har i nära samarbete med Upplands Idrottsförbund/SISU startat och programlagt Senior Power träning för ett aktivare och friskare liv för deltagare i åldersgruppen 55+. Verksamheten har genomfört under säsongen med totalt sexton tillfällen. Det totala antalet deltagare som varit aktiva är närmare 70 personer.



Golfträning seniorer

I direkt anslutning efter styrketräningen Senior Power har vi i år även erbjudit golfträning under ledning av Peter Andersson. Träningen har genomfört vid 16 tillfällen och med ca 20-talet deltagare vid varje tillfälle.

Onsdagsgolfen

Har genomfört 18 seniortävlingar för damer och herrar 55+. Antalet deltagare har varit mellan 100 -140 deltagare under säsongen. Årets segrare damer Carina Hämmelin och segrare herrar Mats Strand.

Greenfeerundan

Touren har i år spelats på Älvkarleby golfklubb, Edenhof golfklubb och Burviks golfklubb som externa banor och traditionsenligt finalspel på vår hemmabana.

Seriespelet

Vi har i år deltagit med 12 lag i dam och herrklasserna. Anmälda lag var 4 damlag och 8 herrlag, framgångar har det blivit i D60, div 3, 1:a, D70, div 1, 2:a, H60, div 1, 2:a och H80, div 1, 1:a.

Solheim Cup

Damerna spelade i år på vår hemmabana där våra damer stod som klara segrare över Älvkarleby Golfklubb.

Ryder Cup

Herrarna spelade för 12 året i rad Ryder Cup i Älvkarleby och när matcherna var avslutade stod Älvkarleby som årets Ryder Cupvinnare 2018

Matchspelet

Seniorkommittén har även 2018 genomfört Matchspel för herrar 55+, ett trettiotal spelade har spelat och gjort upp om det ärofyllda priset, årets segrare blev Lars Åkerblom.

Tour Åland Cup 2018

Tävlingen lockade i år ett 40-tal deltagare och spelades över två dagar på Ålands Golfklubb och på såväl Kungsbanan som Slottsbanan. Arrangemanget genomfördes i nära samarbete med Sundbergs Bussresor och Eckerölinjen.

Ekonomi 2018

Sammanfattningsvis kan noteras att årets resultat kraftigt påverkats av ett antal faktorer, dessvärre går alla i negativ riktning. Den extrema sommaren med torka och vattenbrist påverkade golfspelet på flera sätt. Banans tillstånd påverkades negativt, trots intensiva insatser för att minska effekten av de väderrelaterade förutsättningarna. Sommarvädret i kombination med torkan lockade inte till golfspel, vilket påverkade intäkterna från greenfee, driving range, lektioner samt tävlingsintäkter negativt. En annan effekt är den påverkan bytet av klubbchef haft på verksamheten. Styrelsen ser med största allvar på utvecklingen och genom olika åtgärder förväntas 2019 åter kunna generera ett positivt resultat.

Intäkter

Medlemsavgifter

- * Efter en mindre ökning av medlemsantalet från 2016 till 2017 sjönk antalet medlemmar med 65 till 1077.
Effekten av den antalsmässiga minskningen har lindrats pga avgiftshöjningen 2018.

Varor och tjänster till golfspelare

- ,* Startavgifter till klubbävlingar har minskat jämfört med budget och föreg år.
- * Greenfee intäkterna var på grund av extrema förhållanden väsentligt lägre än både budget och föregående år.
- * Intäkterna från Driving Range var lägre än både budget och 2017.
- * Shopen redovisar en något lägre omsättning jämfört med budget och 2017.

Företagsmarknad

- * Sponsorintäkterna är lägre än både budget och föregående år. Vi har inte kunnat locka våra samarbetspartner med attraktiva erbjudanden och våra marknadsföringsinsatser har varit otillräckliga.

Övrigt

- * Posten består huvudsakligen av försäkringsersättningar samt av löne-, och aktivitetsbidrag.

Rörelsekostnader

Sammanfattningsvis har kostnadssidan kunnat hållas på en lägre nivå än vad som budgeterats

Materialkostnader

- * Materialkostnaderna har kunnat hållas under budget, trots att en justering av shopens lagervärde gjorts.

Fastighetskostnader

- * Dessa kostnader har kunnat hållas på budgeterad nivå.

Banan -Materialkostnader mm

* De yttre förutsättningarna har inte varit gynnsamma för banan. Utöver torkan drabbades vi av åska med blixtnedslag som slog ut styrsystem mm. Kostnaderna i samband med detta uppgick till drygt 100 tkr, men täcktes till största delen av försäkringar. Under sen sommar/höst har extra insatser gjorts på banan för att minska torkans negativa inverkan inför kommande säsong.

Personalkostnader

* Personalkostnaderna har kunnat hållas under budget.

Administrationskostnader

* Dessa kostnader har ökat mera än budgeterat pga ökade kostnader för redovisningsservice och rekrytering av klubbchef.

Leasingavgifter

* Leasingkostnaderna har ökat genom tidsförskjutningar i både nya och befintliga avtal.

Avskrivningar

* Nådde ej heller budgeterad nivå beroende på:
- Återhållsamhet beträffande investeringar
- Senare idrifttagning av investeringar.

Öregrunds GK (koncernen)
 Utfall för 2018
 (tkr)

	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Budget 2018
Resultaträkning				
Medlemsavgifter	4 254	3 860	3 736	4 244
Varor och tjänster till golfspelare	3 498	3 471	3 091	3 680
Företagsmarknad	749	692	604	750
Övrigt	115	173	259	160
Summa intäkter	8 616	8 196	7 690	8 834
Rörelsekostnader				
Materialkostnader	-1 425	-1 277	-1 411	-1 481
Fastighetskostnader	-750	-645	-691	-710
Banan, mtrl o maskinkostn.	-522	-624	-783	-637
Personalkostn.	-3 738	-3 917	-3 507	-3 664
Administrationskostnader	-966	-828	-954	-900
Leasingavgifter maskiner	-642	-705	-728	-685
Avskrivningar	-641	-645	-605	-700
Räntor, rearesultat	3	172	-3	5
Summa Rörelsekostnader	-8681	-8 469	-8 682	-8 772
Rörelseresultat	-65	-273	-992	62
Bokslutsdispositioner	136	193	373	
Resultat före skatt	71	-80	-619	
Inkomstskatt	-21	0	0	
Resultat efter skatt	50	-80	-619	

BALANSRÄKNINGEN

Balansomslutningen var 15,1 mkr., Ökningen beror huvudsakligen på att 2019 års avgifter fakturerades redan i december. Det egna kapitalet inkl. obeskattade reserver var 9,9 mkr.

Det finns inga räntebärande skulder i verksamheten. Trots årets negativa resultat har vi en fortsatt mycket stark balansräkning med en soliditet på c:a 65 %.

Balansräkning	2016	2017	2018
Immateriella anläggningstillgångar	-	20	16
Materiella anläggningstillgångar	9 161	9 781	9 551
Finansiella anläggningstillgångar	10	10	10
Varulager	572	869	842
Kortfristiga fordringar	557	586	4 342
Likvida medel	2 454	1 204	324
Summa tillgångar	12 754	12 470	15 085
Eget kapital	10 550	10 467	9 847
Avsättningar	59	59	59
Obeskattade reserver	566	373	0
Långfristiga skulder	288	260	256
Kortfristiga skulder	1 291	1 311	4 923
Summa eget kapital och skulder	12 754	12 470	15 085

Investeringar

Investeringar 2018	Utfall	Budget
Banan	226	370
Banustrustning/Maskiner	263	230
Markarbeten		50
Rest.köket	-	50
Påg nyanläggn omfört	-139	-
	350	<u>700</u>

KASSAFLÖDE

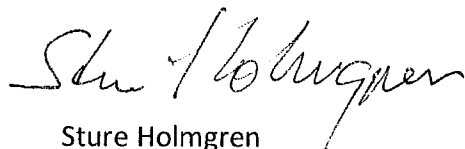
Kassaflödet från rörelsen var -526 tkr vilket är synnerligen otillfredsställande.

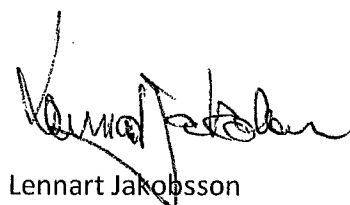
Huvudsaklig orsak är lägre likviditetspåverkande rörelseresultat än budgeterat.

Kassaflöde	2016	2017	2018
Från rörelsen	703	-104	-526
Investeringar, netto	-530	-1 118	-350
Amorteringar	-32	-28	-4
	141	-1250	-880
Likv.medel 1 januari	2 313	2 454	1 204
Likv.medel 31 december	2 454	1 204	324

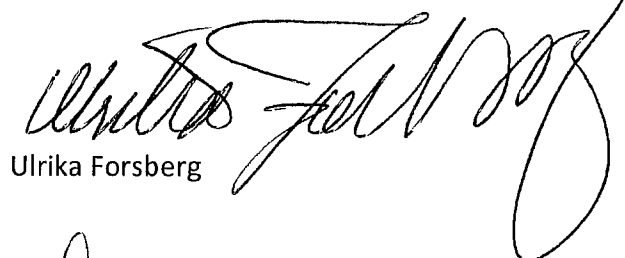


Östhammar 16 februari 2019


Sture Holmgren


Lennart Jakobsson


Håkan Sjöberg


Ulrika Forsberg


Catharina Frostner


Christina Ellesjö-Eriksson


Anders Forss


Andris Zarins